

ALLEGATO "M4" "AL VERBALE M 2/2023  
DEL 24 febbraio 2023



IL SEGRETARIO  
*Uscato Silvio*

IL PRESIDENTE  
*[Signature]*

# Piano Economico Finanziario

## Revisione del 23 Febbraio 2023

**Aseco**

# Novità introdotte rispetto al PEF Giugno 2022

Si è provveduto all'aggiornamento della release di Giugno 2022 del Piano Economico Finanziario della Aseco, al fine di recepire gli effetti della straordinaria spinta inflattiva registrata nel secondo semestre 2022, del rinvio a maggio 2023 della previsione di avvio in esercizio dell'impianto di compostaggio di Marina di Ginosa per effetto di ulteriore proroga dei termini contrattuali nonché dell'adeguamento delle tariffe di conferimento Fanghi e FORSU.

Avvio in esercizio previsto per maggio 2023

Per il 2023 previsto un trattamento complessivo ridotto a 54 mila ton di rifiuti in luogo delle 80 mila annue. Primo anno a pieno regime 2024.

Importo di Quadro Economico

Resta immutato in euro 15,5 milioni il valore complessivo di Quadro Economico, come aumentato nella release di Giugno 2022 dagli originari euro 13,3 milioni.

## VARIAZIONI

Tariffe di conferimento dei rifiuti

- Incremento delle tariffe di conferimento per far fronte all'incremento dei costi di produzione:
- Rifiuti lignei (non soggetti a regime regolatorio) da €/ton 30,00 ad €/ton 35,00 confermato in linea con le quotazioni di mercato;
  - Fanghi di depurazione (non soggetti a regime regolatorio) da €/ton 127,00 ad €/ton 162,00 idonea ad assicurare, sommata ai costi di trasporto, la convenienza economica per AQP a conferire i fanghi presso l'impianto di Marina di Ginosa.
  - FORSU invariata ad €/ton 98 per effetto dall'applicazione del metodo regolatorio di ARERA (MTR2 2022-2025 redatto da REF per AGERI).

Incremento straordinario dei costi unitari di alcuni fattori produttivi

- Incremento delle tariffe unitarie di
- Energia elettrica da €/Kwh 148,47 a €/Kwh/h 353,66;
  - Carburante da €/l 1,20 a €/l 1,60;
  - Smaltimento rifiuti liquidi da €/ton 60,00 a €/ton 115,00;
  - Smaltimento rifiuti solidi da €/ton 160,00 a €/ton 260,00;
  - Costo noleggio macchinari e attrezzature;

# PEF Aseco

**È stato aggiornato il Piano Economico Finanziario della Aseco, confermando l'ipotesi di base che la stessa operi esclusivamente con la gestione dell'impianto di Ginosa e che la compagine azionaria resti invariata.**

Prevista la gestione dell'unico impianto di proprietà sito in Marina di Ginosa.

I lavori di adeguamento dell'impianto all'ALA ed alle BAT di settore autorizzati con D.D. N. 179 del 1.10.2018, sono ormai prossimi all'ultimazione (allo stato è stato realizzato circa il 92% delle opere) e sono finalizzati a conseguire, a parità di capacità di trattamento:

- Riduzione significativa delle emissioni odorigene con conseguente miglioramento della percezione dell'impianto nella comunità locale;
- Efficientamento dei costi ed ottimizzazione dei sistemi di trattamento.

## DATI TECNICI

Input:

Capacità di trattamento **80.000 ton/anno** di:

- Fanghi 25.000 ton/anno;
- FORSU 35.000 ton/anno;
- VERDE 20.000 ton/anno;

Output:

Produzione annua di:

- 2.500 ton/anno di acque di processo destinati a smaltimento;
- 2.800 ton/anno di scarti di FORSU da avviare a smaltimento.
- Produzione di 16.000 ton/anno di compost

## INVESTIMENTO

15,5 M€

Tempo di realizzazione **24** mesi circa.

Entrata in esercizio **maggio 2023** (a pieno regime dal **2024**)

## PRINCIPALI ECONOMICS

Descrizione	U.M.	Valore annuo a pieno regime
<b>Potenzialità Impiantistiche</b>	tonno	<b>80.000</b>
Fanghi di depurazione	tonno	25.000
FORSU	tonno	36.000
Materiali Ligneo-cellulosiche	tonno	19.000
<b>RICAVI</b>	€/000	<b>8.155</b>
Costo del personale (25 addetti FTE)	€/000	(1.236)
Altri costi operativi	€/000	(2.843)
Costi di smaltimento	€/000	(1.156)
Costi amministrativi	€/000	(1.077)
<b>COSTI</b>	€/000	<b>(6.311)</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	€/000	<b>1.844</b>
Ammortamenti	€/000	(972)
Proventi e oneri finanziari	€/000	(404)
Imposte di esercizio	€/000	(157)
<b>RISULTATO NETTO</b>	€/000	<b>311</b>

# PEF Aseco

Assumption (1/2)

## DOTAZIONE IMPIANTISTICA

Completamento lavori di Revamping impianto compostaggio aerobico sito in GINOSA

Impianto esistente di proprietà della Aseco S.p.A.

Capacità di trattamento **80k ton/anno**

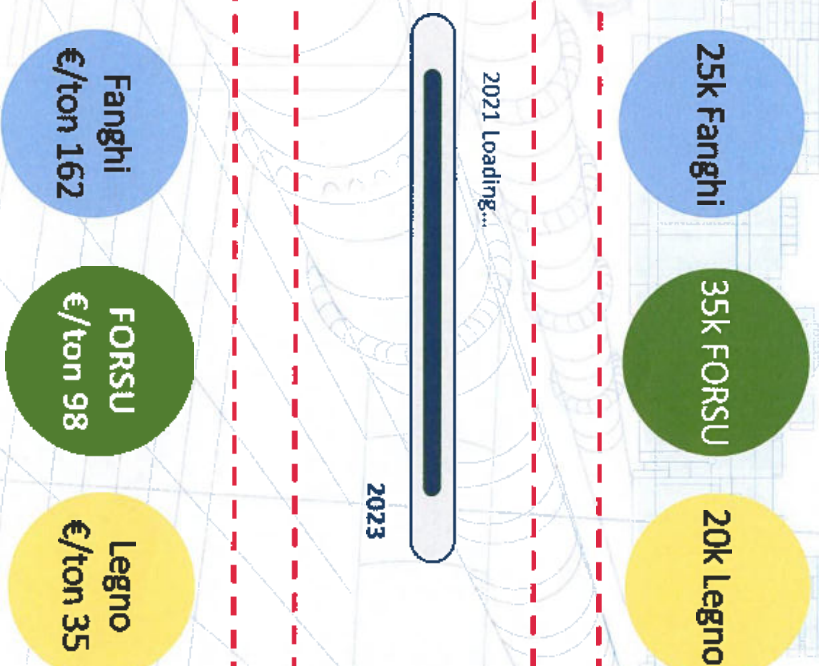
Tattamento congiunto 25 mila fanghi, 35 mila FORSU e 20 Legno.

## TEMPI DI REALIZZAZIONE

Costruzione Marzo 2021 – Marzo 2023

Entrata in esercizio maggio 2023 (pieno regime nel 2024)

## TARIFE DI CONFERIMENTO



**FORSU**  
€/ton 98

**FORSU:** è stato mantenuto il valore iniziale di €/ton 98,00, risultante da una applicazione prudenziale del metodo regolatorio di ARERA (MTR2 2022-2025) a cura dell'Ente di governo dell'Ambito (AGER Puglia) per i cosiddetti «impianti minimi».

Si tratta di un dato meramente previsionale elaborato con le logiche del regime regolato e che si colloca comunque ai limiti più bassi dei valori attualmente riconoscibili ad altri impianti «minimi» operanti in Puglia.

Si riporta qui di seguito l'evoluzione della tariffa FORSU attesa:

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042
Capacità trattamento FORSU	25.000	38.000	38.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	38.000	38.000	38.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Tariffa conferimento FORSU	96	92	92	97	103	109	113	115	115	116	117	117	119	120	119	122	122	121	124	125

**Legno**  
€/ton 35

**LEGNO:** è stato adottato il valore iniziale di €/ton 35,00 in linea con le attuali quotazioni di mercato. Tale valore non risente negli anni di un incremento proporzionale a quello delle altre matrici (fanghi e FORSU) poiché si è tenuto conto dell'assoluta indispensabilità dello strutturante ligneo-cellulosico nel processo di produzione dell'ammendante che rende poco prudente una stima più ottimistica.

La tariffa LEGNO viene pertanto inflazionata dell'1,5% dal 2024 in avanti.

**FANGHI DI DEPURAZIONE:** è stato adottato il valore di €/ton 162,00 che consentirà alla capogruppo di registrare un'economia rispetto al complessivo costo di trattamento e trasporto, grazie anche alla vicinanza dell'impianto di compostaggio di Aseco agli impianti di depurazione.

Peraltro tale valore consente di garantire l'equilibrio economico finanziario della società con il trattamento congiunto delle tre matrici pur tenendo conto dei vincoli imposti sulla tariffa ARERA della FORSU e delle condizioni di mercato dei rifiuti ligneo-cellulosici.

Da una recentissima analisi elaborata da REF, qui acclusa (slide 11-15), la quotazione complessiva media per il trattamento e trasporto dei fanghi di depurazione al Sud Italia nel 2022 è risultata pari ad €/ton 207,1, mentre per il 2023 si attende una tariffa media di €/ton 216,00. Dallo stesso studio emerge che il costo complessivo di trattamento e trasporto fanghi sostenuto da AQP nel 2023 è stato pari ad €/ton 188,00 e che, per il 2023 si attende che il valore si attesti in circa €/ton 196,00 (escludendo dal computo i fanghi che saranno conferiti in Aseco). Si confermando pertanto la congruità della tariffa sopra ipotizzata in di €/ton 162,00.

**Fanghi**  
€/ton 162

### ORIZZONTE TEMPORALE

Orizzonte temporale PEF 20 anni con decorrenza 2023.

20 anni

### PROPRIETA' IMPIANTO

Intervento realizzato da Asesco attraverso indebitamento. E' stato considerato il prestito a titolo oneroso concesso dalla Capogruppo per l'importo complessivo di 15,5 M€ (tasso annuo 2,25%; durata 20 anni oltre 3 anni di preammortamento).

15,5 M€

### INVESTIMENTO

Non previsti contributi a fondo perduto. A fini prudenziali il presente PEF non tiene conto della circostanza che l'intervento rientra tra quelli ammessi a PNRR per euro 7,05 milioni, poiché allo stato privo di copertura finanziaria.

### ALTRE ASSUNZIONI

#### CAPITALIZZAZIONI

Ipotizzata capitalizzazione degli oneri finanziari e dei costi del personale direttamente ascrivibili all'investimento.

#### MANUTENZIONI

Ipotizzati interventi manutentivi crescenti in funzione dello stato di vetustà dell'impianto.

#### COSTI DI SMALTIMENTO DEI RIFIUTI DERIVANTI DAL TRATTAMENTO DELLA FORSU (SOGGETTA A REGIME REGOLATORIO)

Al fine di tenere conto delle attuali criticità di mercato è stata valorizzata una tariffa di conferimento a libero mercato.

#### INFLAZIONE COSTI/RICAVI

- Anno 2023: Adeguamento dei costi di approvvigionamento materie prime, energia, noleggi e smaltimenti alle attuali quotazioni di mercati. In particolare è stato valorizzato il costo dell'energia elettrica pari a 353,66 €/MWh in luogo alle 190 €/MWh del precedente PEF.

- Anno 2024:

Applicata Inflazione generale sui costi (1,5%)

Applicata Inflazione sui costi del personale (1%)

#### AMMORTAMENTI

Utilizzate aliquote di ammortamento previste nel Metodo Tariffario Rifiuti ARERA per il secondo periodo 2022-2025.

#### RECEPIMENTO DATI DI PRECHIUSURA ESERCIZIO 2022

- Conferma della previsione di perdita 2022 per 1,2 milioni di euro.

- Ripatrimonializzazione (l'operazione di abbattimento e sostituzione del Capitale Sociale è stata perfezionata ad aprile 2022 mediante versamento per cassa, da parte di AQP, di 1,9 M€ ed ha tenuto conto anche di parte delle perdite 2022, all'epoca già maturate per 253 K€).

## Conto Economico e Rendiconto Finanziario (1/2)

Esecuzione lavori

Primo anno a regime

	Totale Aseco SpA (€/000)										
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ricavi trattamento rifiuti	0	0	5.613	8.074	8.311	8.558	8.818	9.040	9.149	9.177	9.239
Ricavi da Biometano e vendita compost	0	0	35	81	82	82	83	84	85	86	87
Altri ricavi - Imparlippe	670	554	165	0	0	0	0	0	0	0	0
Personale Capitalizzato	101	135	38	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale ricavi</b>	<b>771</b>	<b>689</b>	<b>5.861</b>	<b>8.156</b>	<b>8.392</b>	<b>8.641</b>	<b>8.901</b>	<b>9.124</b>	<b>9.234</b>	<b>9.263</b>	<b>9.326</b>
Materiali per esercizio	24	28	397	600	760	772	783	795	807	819	831
Energia elettrica	17	17	1.367	1.607	1.623	1.640	1.656	1.673	1.689	1.706	1.723
Personale	698	740	952	1.236	1.249	1.261	1.274	1.287	1.299	1.312	1.326
Costo smaltimento rifiuti	131	85	837	1.155	1.172	1.190	1.206	1.226	1.244	1.263	1.282
Costo analisi	0	0	138	203	206	209	212	215	219	222	225
Mantenzioni	48	17	190	432	445	588	605	620	774	789	774
Costi diversi di gestione	697	745	1.209	1.077	1.093	1.110	1.126	1.143	1.160	1.178	1.195
Service e Altri costi amministrativi di cui personale Struttura Centrale	294	293	337	341	346	351	357	362	367	373	378
<b>Totale costi</b>	<b>1.816</b>	<b>1.833</b>	<b>6.080</b>	<b>6.311</b>	<b>6.849</b>	<b>6.769</b>	<b>6.866</b>	<b>6.969</b>	<b>7.186</b>	<b>7.269</b>	<b>7.367</b>
Margini Operativo Lordo (MOL)	(845)	(944)	771	1.844	1.844	1.872	2.037	2.165	2.049	1.994	1.968
Ammortamenti	207	218	640	972	969	959	932	849	845	799	781
Oneri finanziari	(89)	(50)	(375)	(404)	(371)	(338)	(300)	(284)	(269)	(253)	(237)
Imposte	0	(5)	1	157	186	185	250	315	286	287	289
<b>Risultato Netto</b>	<b>(1.141)</b>	<b>(1.202)</b>	<b>(244)</b>	<b>311</b>	<b>338</b>	<b>391</b>	<b>555</b>	<b>717</b>	<b>649</b>	<b>655</b>	<b>662</b>
<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>											
Risultato netto	(1.141)	(1.208)	(244)	311	338	391	555	717	649	655	662
Oneri finanziari (proventi finanziari)	89	50	375	404	371	338	300	284	269	253	237
Costi Capitalizzati	(101)	(135)	(39)	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti	207	218	640	972	969	959	932	849	845	799	781
Variazione crediti vs clienti	(451)	(153)	(959)	(251)	(40)	(41)	(43)	(37)	(18)	(5)	(10)
Variazione debiti vs fornitori	124	409	(314)	138	36	33	13	12	34	10	11
<b>FLUSSO DI CASSA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>(1.273)</b>	<b>(816)</b>	<b>(639)</b>	<b>1.874</b>	<b>1.676</b>	<b>1.679</b>	<b>1.766</b>	<b>1.826</b>	<b>1.779</b>	<b>1.712</b>	<b>1.680</b>
Variazione altre attività/passività correnti	130	135	(74)	196	(146)	13	48	2	(92)	32	3
Variazione risconti passivi (contributi)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investimenti (comprese manutenzioni)	(5.415)	(8.536)	(1.755)	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi a fondo perduto su investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione debiti verso fornitori per investimenti	0	1.594	(1.594)	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>FLUSSO DI CASSA UNIVERED</b>	<b>(6.659)</b>	<b>(7.627)</b>	<b>(3.962)</b>	<b>1.769</b>	<b>1.528</b>	<b>1.692</b>	<b>1.804</b>	<b>1.826</b>	<b>1.686</b>	<b>1.746</b>	<b>1.683</b>
Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri oneri finanziari	(89)	(50)	(375)	(404)	(371)	(338)	(300)	(284)	(269)	(253)	(237)
Erogazione mutui	6.300	5.726	3.446	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborso mutui (quote capitale)	0	0	0	(619)	(633)	(648)	(663)	(678)	(693)	(709)	(725)
Versamento capitale sociale	550	1.902	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>FLUSSO DI CASSA</b>	<b>203</b>	<b>(60)</b>	<b>(836)</b>	<b>746</b>	<b>524</b>	<b>706</b>	<b>841</b>	<b>866</b>	<b>724</b>	<b>783</b>	<b>721</b>

## Conto Economico e Rendiconto Finanziario (2/2)

	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042
Totale Asesco SpA (€'000)											
Ricavi trattamento rifiuti	9.348	9.407	9.475	9.613	9.695	9.708	9.852	9.926	9.954	10.112	10.199
Ricavi da Biometano e vendita compost	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97
Altri ricavi - infragruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personale Capitalizzato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale ricavi</b>	<b>9.435</b>	<b>9.495</b>	<b>9.565</b>	<b>9.703</b>	<b>9.776</b>	<b>9.800</b>	<b>9.945</b>	<b>10.018</b>	<b>10.049</b>	<b>10.207</b>	<b>10.296</b>
Materiali per esercizio	844	856	869	882	895	909	922	936	950	965	979
Energia elettrica	1.741	1.758	1.776	1.793	1.811	1.829	1.848	1.866	1.885	1.904	1.923
Personale	1.339	1.352	1.366	1.379	1.393	1.407	1.421	1.435	1.450	1.464	1.479
Costo smaltimento rifiuti	1.301	1.320	1.340	1.360	1.381	1.401	1.423	1.444	1.466	1.487	1.510
Costo analisi	229	232	236	239	243	246	250	254	258	261	265
Manutenzioni	925	931	937	1.096	1.105	1.107	1.273	1.292	1.347	1.367	1.472
Costi diversi di gestione	1.213	1.232	1.250	1.289	1.288	1.307	1.327	1.347	1.367	1.387	1.408
Service e Altri costi amministrativi di cui personale Struttura Centrale	384	380	396	402	408	414	420	426	433	439	446
<b>Totale costi</b>	<b>7.591</b>	<b>7.681</b>	<b>7.774</b>	<b>8.020</b>	<b>8.116</b>	<b>8.208</b>	<b>8.464</b>	<b>8.584</b>	<b>8.661</b>	<b>8.928</b>	<b>9.036</b>
Margine Operativo Lordo (MOL)	1.844	1.814	1.791	1.683	1.660	1.593	1.482	1.434	1.388	1.279	1.259
Ammortamenti	779	778	778	688	660	645	628	628	628	628	628
Oneri finanziari	(220)	(203)	(186)	(193)	(150)	(132)	(113)	(94)	(79)	(52)	(29)
Imposte	257	253	250	255	255	244	251	247	231	206	206
Risultato Netto	588	579	576	592	595	572	560	565	549	493	496
RENDICONTO FINANZIARIO											
Risultato netto	588	579	576	592	595	572	590	585	549	493	486
Oneri finanziari (proventi finanziari)	220	203	186	168	150	132	113	94	79	52	29
Costi Capitalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti	779	778	778	668	660	645	628	628	628	628	628
Variazione crediti vs clienti	(18)	(10)	(12)	(23)	(12)	(4)	(24)	(12)	(5)	(26)	(15)
Variazione debiti vs fornitori	35	11	12	37	12	11	39	13	12	41	14
<b>FLUSSO DI CASSA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>1.604</b>	<b>1.683</b>	<b>1.641</b>	<b>1.442</b>	<b>1.405</b>	<b>1.356</b>	<b>1.246</b>	<b>1.207</b>	<b>1.163</b>	<b>1.087</b>	<b>1.092</b>
Variazione altre attività/passività correnti	(32)	29	4	10	(3)	(8)	19	(7)	(10)	(7)	27
Variazione risconti passivi (contributi)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investimenti (comprese manutenzioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi a fondo perduto su investimenti	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione debiti verso fornitori per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>FLUSSO DI CASSA UNLIVERED</b>	<b>1.572</b>	<b>1.592</b>	<b>1.545</b>	<b>1.452</b>	<b>1.402</b>	<b>1.347</b>	<b>1.265</b>	<b>1.200</b>	<b>1.153</b>	<b>1.079</b>	<b>1.069</b>
Oneri finanziari capitalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri oneri finanziari	(220)	(203)	(186)	(168)	(150)	(132)	(113)	(94)	(79)	(52)	(29)
Rimborso mutui (quote capitale)	(742)	(759)	(776)	(794)	(812)	(830)	(849)	(868)	(890)	(910)	(929)
Versamento capitale sociale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>FLUSSO LI CASSA</b>	<b>611</b>	<b>630</b>	<b>663</b>	<b>490</b>	<b>440</b>	<b>385</b>	<b>303</b>	<b>238</b>	<b>184</b>	<b>118</b>	<b>121</b>



	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>STATO PATRIMONIALE</b>											
Immobilitazioni	6.734	15.289	16.838	15.886	14.917	13.958	13.026	12.177	11.332	10.533	9.752
Crediti verso clienti	1.384	1.537	2.495	2.747	2.786	2.828	2.871	2.908	2.926	2.931	2.942
Crediti tributari per IVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti per imposte	0	0	0	0	0	0	0	0	29	0	0
Altri crediti	2.581	2.527	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600
Cassa (indebitamento a breve)	513	463	(845)	(99)	425	1.131	1.972	2.838	3.562	4.345	5.066
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>11.213</b>	<b>19.816</b>	<b>21.109</b>	<b>21.134</b>	<b>20.728</b>	<b>20.517</b>	<b>20.470</b>	<b>20.523</b>	<b>20.450</b>	<b>20.409</b>	<b>20.360</b>
Debiti verso fornitori commerciali	1.963	2.372	2.058	2.196	2.232	2.265	2.278	2.290	2.324	2.335	2.346
Debiti verso fornitori per investimenti	0	1.594	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Istituti Bancari ed altri finanziatori	6.300	12.026	15.472	14.853	14.219	13.572	12.909	12.231	11.538	10.829	10.104
Debiti verso Istituti di Previdenza	107	157	146	190	192	194	196	198	200	202	204
Fondo TFR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti per imposte	0	0	5	157	9	19	65	65	0	1	2
Altri debiti	893	1.022	1.026	1.026	1.026	1.026	1.026	1.026	1.026	1.026	1.026
Patrimonio netto	1.951	2.645	2.401	2.712	3.050	3.441	3.996	4.713	5.361	6.016	6.678
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>11.213</b>	<b>19.816</b>	<b>21.109</b>	<b>21.134</b>	<b>20.728</b>	<b>20.517</b>	<b>20.470</b>	<b>20.523</b>	<b>20.450</b>	<b>20.409</b>	<b>20.360</b>

	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042
<b>STATO PATRIMONIALE</b>											
Immobilitazioni	8.973	8.194	7.416	6.749	6.088	5.443	4.916	4.388	3.860	3.332	2.805
Crediti verso clienti	2.960	2.970	2.982	3.005	3.017	3.021	3.045	3.057	3.062	3.069	3.104
Crediti tributari per IVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti per imposte	32	5	3	0	0	11	0	3	16	25	0
Altri crediti	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600
Cassa (indebitamento a breve)	5.577	6.307	6.890	7.380	7.819	8.205	8.507	8.745	8.930	9.047	9.168
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>20.241</b>	<b>20.075</b>	<b>19.890</b>	<b>19.732</b>	<b>19.524</b>	<b>19.280</b>	<b>19.068</b>	<b>18.794</b>	<b>18.468</b>	<b>18.094</b>	<b>17.677</b>
Debiti verso fornitori commerciali	2.391	2.392	2.404	2.441	2.454	2.465	2.504	2.517	2.529	2.569	2.583
Debiti verso fornitori per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Istituti Bancari ed altri finanziatori	9.362	8.604	7.828	7.035	6.223	5.393	4.544	3.676	2.786	1.876	947
Debiti verso Istituti di Previdenza	206	208	210	212	214	216	219	221	223	225	228
Fondo TFR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti per imposte	0	0	0	5	0	0	6	0	0	0	0
Altri debiti	1.026	1.026	1.026	1.026	1.026	1.026	1.026	1.026	1.026	1.026	1.026
Patrimonio netto	7.266	7.845	8.421	9.013	9.606	10.179	10.770	11.355	11.904	12.397	12.894
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>20.241</b>	<b>20.075</b>	<b>19.890</b>	<b>19.732</b>	<b>19.524</b>	<b>19.280</b>	<b>19.068</b>	<b>18.794</b>	<b>18.468</b>	<b>18.094</b>	<b>17.677</b>

## Costi societari e Full Time Equivalent

Costi societari	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042
Service AQP e Altri costi amministrativi	294	293	337	341	346	351	357	362	367	373	378	384	390	396	402	408	414	420	426	433	439	446
Service AQP	38	38	78	78	79	81	82	83	84	86	87	88	90	91	92	94	95	96	98	99	101	102
Altri costi amministrativi	256	255	259	263	267	271	275	279	283	287	292	296	300	305	309	314	319	324	328	333	338	343
Organo Amministrativo	156	156	158	161	163	166	168	171	173	176	178	181	184	187	189	192	195	198	201	204	207	210
Collegio Sindacale	28	30	30	31	31	32	32	33	33	34	34	35	35	36	36	37	38	38	39	39	40	40
Società di revisione	18	20	20	21	21	21	22	22	22	23	23	23	24	24	24	25	25	25	26	26	27	27
Organismo di vigilanza	17	20	20	21	21	21	22	22	22	23	23	23	24	24	24	25	25	25	26	26	27	27
Altro	37	29	29	30	30	31	31	32	32	33	33	34	34	35	35	36	36	37	37	38	38	39

Primo anno a regime

Primo anno a regime

Full Time Equivalent	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042
Impianto di Ginosa	12	12	23	25	25	25	25	26	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Personale addetto all'impianto	8	8	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Personale struttura centrale	4	4	5	5	5	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Struttura centrale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale forza	12	12	23	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25

- Durante l'esecuzione lavori (anni 2021, 2022 e parte del 2023), vista la temporanea sospensione delle attività produttive, il personale Aseco in esubero è stato distaccato presso la Capogruppo AQP. Conseguentemente nel 2023 si prevede la cessazione dei distacchi a partire dal mese di aprile al fine di assicurare la ripresa della produzione nonché il graduale inserimento delle ulteriori unità necessarie a garantire il corretto esercizio dell'impianto.
- Con l'assetto impiantistico e la compagine societaria attuali non si prevede l'inserimento di personale aggiuntivo da impiegare nella struttura centrale di coordinamento.



---

## Allegato

# Estratto relazione REF «AGGIORNAMENTO RELAZIONE SULLE Motivazioni dell'affidamento in house a New ASECO»

# Estratto Relazione REF

BENCHMARKING ECONOMICO-FINANZIARIO



## AGGIORNAMENTO RELAZIONE SULLE MOTIVAZIONI DELL’AFFIDAMENTO IN HOUSE A NEW ASECO



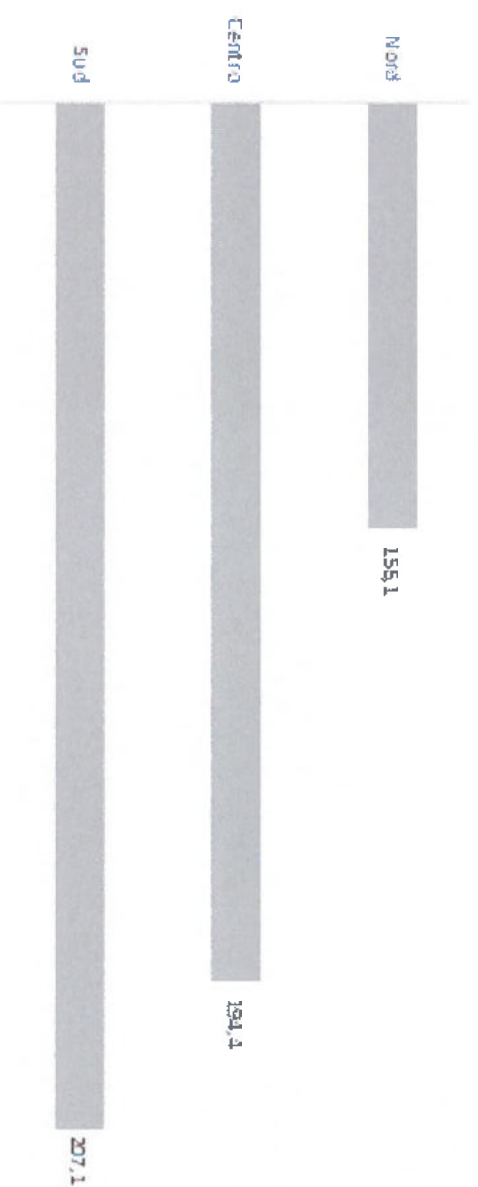
Milano, febbraio 2023

### CORRISPETTIVI MEDI DI GESTIONE DEI FANGHI PER MACRO-AREA



Il dato medio del **triennio 2020-2022** presenta notevoli **differenze territoriali**. Rispetto al Nord, il corrispettivo unitario è più elevato nelle regioni del Sud di circa 51 euro/tonnellata e in quelle del Centro di circa 38 euro/tonnellata.

I corrispettivi medi di gestione dei fanghi di depurazione per macro-area\*  
Euro/tonnellata, anni 2020-2022



\* Compresi costi di trasporto.

Fonte: elaborazioni REF Ricerche

### I COSTI DI GESTIONE DEI FANGHI DI DEPURAZIONE SOSTENUTI DA AQP



Nel 2022, AQP ha sostenuto complessivamente costi per circa **33,6 milioni di €** per la gestione di **179 mila tonnellate** di fanghi di depurazione, prodotti dal trattamento delle acque reflue. In termini unitari, si traduce in un corrispettivo di **188 €/ton**, che risente in particolar modo dell'avvio a recupero dei fanghi di depurazione fuori regione (Lombardia e Sicilia in primis).

#### I costi di gestione dei fanghi di depurazione sostenuti da AQP

Anno 2022

Costi di trasporto, movimentazione e conferimento finale (€)	33.557.850
Volumi gestiti (t)	178.829
Corrispettivo unitario (€/t)	188

Fonte: elaborazioni REF Ricerche su dati AQP

**196**  
€/t

Il corrispettivo unitario stimato nel 2023\* per la gestione dei fanghi di depurazione di AQP, a parità di tonnellate gestite nel 2022

\*Stima basata sul dato di inflazione programmata inserito nella Nota di Aggiornamento al DEF 2022 dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

## BENEFICI ECONOMICI DERIVANTI DALLA GESTIONE IN PROSSIMITÀ DEI FANGHI DI DEPURAZIONE

ref.  
ricerche

Con il *revamping* dell'impianto di Ginosa, AQP potrà conferire in prossimità circa 25mila t/anno di fanghi a una tariffa stimata nel PEF di ASECO di 162 €/t. Considerando sia i costi di trattamento sia i costi di trasporto\*, ciò si tradurrebbe in un risparmio annuo rispetto ai valori medi del mercato del 2023\*\* di circa **975mila €/anno** a beneficio degli utenti del SII, valore che salirebbe a **7,4 milioni €/anno** se si trattassero in prossimità le 179mila t di fanghi che nel 2022 sono state gestite fuori regione.

### Input

Capex <sup>1</sup> a gestione impianto ASECO S.p.a. (1)	25.000
Corrispettivo medio di mercato nel Sud Italia 2023 (€/t)	216
Tariffa PEF ASECO S.p.a. e tariffa di trasporto (€/t)	177
Fanghi gestiti fuori regione (t)	190.412
Corrispettivo medio di mercato nel Sud Italia 2023 (€/t)	216
Tariffa PEF ASECO S.p.a. e tariffa di trasporto (€/t)	177

### Output

Costi a valori medi di mercato del Sud Italia 2023 (A)	5.400.133 €
Costi con tariffa PEF ASECO S.p.a. (B)	4.425.000 €
Beneficio economico (A-B)	975.132 €
Costi a valori medi di mercato del Sud Italia 2023	41.130.001 €
Costi con tariffa PEF ASECO S.p.a.	33.702.924 €
Beneficio economico	7.427.077 €

<sup>1</sup>Sil ipotizza che con il trattamento dei fanghi in prossimità le distanze di contenimento rientrino nei confini regionali, quindi entro i 150 km, con una tariffa di trasporto media di 15 €/t.

\*\*Stima basata sul dato di inflazione programmata inserito nella Nota di Aggiornamento al DEF 2022 dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

## BENEFICI AMBIENTALI DERIVANTI DAL TRASPORTO DI PROSSIMITÀ

Il conferimento di circa 179 mila t di fanghi fuori regione ha comportato in media la movimentazione di circa 6.600 automezzi, per una distanza complessiva di oltre **5 milioni di km** e un'emissione di CO2 di circa **3.293 t** in un solo anno. Se tali rifiuti venissero gestiti in regione, vi sarebbe un risparmio di circa **2.827 t** di CO2, a fronte di una media di km percorsi che scenderebbe a circa 745mila all'anno a parità di fanghi trattati.

I benefici ambientali derivanti dal trasporto in prossimità

No prossimità	2021	2022	Unità di misura
Export fuori regione	190.412	178.829	t
Media mezzo trasporto	27	27	t
Media chilometraggio	1.001	794	Km
Media viaggi	7.052	6.623	Viaggi
Distanza percorsa	7.059.349	5.261.037	Km
CO2 generata	4.419	3.293	t
Si prossimità			
Media chilometraggio	2021	2022	Unità di misura
	113	113	Km
Distanza percorsa	793.383	745.121	Km
CO2 generata	497	466	t
<b>Beneficio CO2</b>	<b>3.922</b>	<b>2.827</b>	<b>t</b>

Fonte: elaborazioni REF Ricerche su dati Arqueodotta Pugliese

**N.B.1** L'analisi 2021 portava a benefici economici più elevati per via dei volumi di fanghi maggiori (190mila t).

**N.B.2** La metodologia del 2022 è leggermente diversa da quella del 2021 con riferimento al calcolo del chilometraggio medio, in quanto i dati forniti quest'anno da AQP indicano anche la ripartizione delle fasce chilometriche per lotti e le relative % di esecuzione. Pertanto, è stato possibile calcolare un chilometraggio medio effettivo, ponderato sulle % di esecuzione e sulle quantità afferenti a ciascun lotto.